

Bijlage 7. Beoordeling bedrijfsplan door Accon Avm adviseurs

ACCONAVM ACCOUNTANTS B.V.
KVK NUMMER 91739260000

PIER PRINSLAAN 25
POSTBUS 114
9100 AC DOKKUM
TEL. 0519 - 29 59 15
FAX 0519 - 29 47 69
WWW.ACCONAVM.NL

Gemeente Achtkarspelen
T.a.v. dhr. G. Klont
Postbus 2
9285 ZV BUITENPOST

DATUM 04 december 2015
KENMERK -15-3074402
BEHANDELD DOOR S. (Sibylla) van der Beek
SvanderBeek@acconavm.nl
BETREFT Beoordeling bedrijfsplan

Geachte heer Klont,

Beoordeling bedrijfsplan paardenhouderij Van Dellen

Opdracht

Naar aanleiding van een op te richten paardenfokkerij/paardenhouderij., Het betreft nieuwbouw in het buitengebied aan de Warreboslaan (t.o. nummer 10) in Surhuisterveen. Van de heer B. van Dellen

Waarvoorvoor een bestemmingsplan wordt opgemaakt, Tevens is een bedrijfsplan door Farm consult opgesteld.

Waarvoor AcconAVM is benaderd om het bedrijfsplan te beoordelen op financiële haalbaarheid.

Waarbij de vraag: of het bedrijfsplan reëel is en of de financiële onderbouwing voldoende is?

Algemeen plan:

Het bedrijfsplan is goed opgezet. Met de drie activiteiten (handel, fokkerij en opfok), is het bedrijf breed in de sector georiënteerd, waarmee risico wordt gespreid. En zouden er genoeg kansen zijn om het bedrijf een succes te kunnen laten worden. Er is namelijk een grote behoefte aan goede paarden en bedrijven die paarden opfokken voor derden.

Bedrijfsopzet:

Binnenhuisvesting:

- 15 individuele boxen
- 3 loopstallen (10 paarden/loopstal)
- binnenbak 20 bij 40 meter.

Aandachtspunt hierin is de inpasbaarheid van de drie loopstallen en 15 individuele boxen in de daarvoor beschikte ruimte. Op basis van bouwtekening lijkt dit krap.

Tot acconavm adviseurs en accountants behoren de navolgende vennootschappen: acconavm groep b.v., acconavm accountants b.v., acconavm belastingadvies b.v., acconavm agro bedrijfsadvies b.v., acconavm branche advies b.v., acconavm vorporate finance b.v., acconavm juridisch advies b.v., acconavm subsidie advies b.v., acconavm rentmeesters b.v., acconavm werkgeversservice b.v.

Op onze dienstverlening en/of andere rechtshandelingen zijn steeds de algemene voorwaarden van acconavm van toepassing, waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen. Deze algemene voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 09171813 en zullen op eerste verzoek kosteloos aan u worden toegezonden. Tevens kunt u de algemene voorwaarden via onze website www.acconavm.nl raadplegen. Bezoek ook onze website voor meer informatie over onze dienstverlening, onze mensen en onze ambities.

Financieringsplan

De kosten en opbrengsten die staan beschreven in het bedrijfsplan zijn op basis van schatting en niet van al reeds gerealiseerde resultaten. Een feit is dat het zeer moeilijk is om tegenwoordig zulke hoge opbrengsten uit de handelstak te genereren. Ook de kosten zullen in werkelijkheid hoger uit gaan vallen.

Opbrengsten:

Prijzen handelspaarden is hoog berekend: is zeer afhankelijk van vraag en aanbod, daarnaast van kwaliteit en niveau. Jaarlijkse doorstroom (in- en verkoop) moet dan ook gerealiseerd worden.

Opfokvergoeding: €6/dag/paard is hoger dan de berekende maandelijkse opfokprijzen bij opfokstallen in de regio. Is het berekende aantal gebaseerd op feiten of schatting.

Vergoeding weidegang: €3/dag/paard is fors hoger dan vergoeding weidegang bij opfokstallen in de regio. Het berekende aantal gebaseerd op feiten of schatting.

Daarnaast ook ruimte in loopstallen nodig voor eigen aanwas (enters, twenters) tot driejarige leeftijd.

Bij de post opbrengsten dient het wel opgemerkt te worden dat eventuele tegenvallende opbrengsten gecompenseerd kan worden met de kasstroom, voldoende ruimte in post afschrijvingen en privé.

Kosten:

-post loonwerk onbreekt, voederwinning (3 tot 4 sneden? Van alleen de 5 ha...),
Daarnaast onderhoud werkzaamheden grasland (slepen, hekkelen, walfrezen etc).
Uitrijden vaste mest (paarden op stro of zaagsel)

Of worden deze werkzaamheden zelf uitgevoerd?

-post kunstmest: 15 ha weide + 5 ha voor eigen, moet wel 'aan de gang blijven', is kwaliteit grasland, waarmee kwaliteit opfok en het eventuele ruwvoer.

Post overig: afrastering e.d./'kosten weidegang' is laag

Ook bij de kosten geldt dat bij eventuele hogere kosten, het bedrijf over een voldoende kasstroom beschikt om hieraan te voldoen.

Aanlooperperiode:

Daarnaast zal er in de eerste drie jaren flink geïnvesteerd moeten worden in het bedrijf om het draaiende te kunnen houden. De eerste jaren zullen namelijk nog niet alle paardenboxen vol staan en zal er geen doorstroom plaatsvinden vanuit de paarden die opgefokt worden naar de paarden die moeten worden afgericht. Hoe de heer Van Dellen deze periode wil overbruggen staat niet in het plan beschreven.

Cruciaal is:

- is er een bestaand netwerk van klanten (fokkers→ voor opfok jonge paarden)
- zijn er al handelspaarden aanwezig.
- in deze sector is sprake van concurrentie op prijsniveau (daarnaast is er sprake van een behoorlijk aanbod stalling en weidegang paarden in deze omgeving).
- Kan een eventueel tekort in liquiditeit worden opgevangen?

Conclusie:

Uitgaande dat Paardenhouderij Van Dellen na realisatie bouw rijhal etc. optimaal ingericht/bezet (aantallen handelspaarden en jonge paarden in opfok) is om de geschatte resultaten te realiseren. Waarmee een haalbare en gezonde bedrijfsvoering behaald wordt.

Op basis van het ondernemingsplan, waarmee de exploitatiebegroting kan geconcludeerd worden dat er sprake van een realistisch en financieel haalbaar bedrijfsplan Van Dellen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
accon■avm accountants b.v.
Namens deze:

BA

K. Spoelstra AA RB
Manager Accountancy

ACCONAVM ACCOUNTANTS B.V.

KVK NUMMER 91739260000

PIER PRINSLAAN 25

POSTBUS 114

9100 AC DOKKUM

TEL. 0519 - 29 59 15

FAX 0519 - 29 47 69

WWW.ACCONAVM.NL

Gemeente Achtkarspelen

T.a.v. dhr. G. Klont

Postbus 2

9285 ZV BUITENPOST

DATUM 15 december 2015

KENMERK -15-3074402

BEHANDELD DOOR S. (Sibylla) van der Beek

SvanderBeek@acconavm.nl

BETREFT Aanvulling ondernemingsplan van Dellen

Geachte heer Klont,

Naar aanleiding van de beoordeling bedrijfsplan van paardehouderij van Dellen d.d. 4 december jl. doen wij u hierbij de aanvulling op een drietal punten toekomen.

Op dinsdag 15 december j.l. telefonisch contact gehad met de heer van Dellen, waarin wij onderstaande punten hebben besproken:

- is er een bestaand netwerk van klanten (fokkers → voor opfok jonge paarden)?

De heer van Dellen heeft aangegeven dat er sprake is van een bestaand netwerk

- zijn er al handelspaarden aanwezig?

Aangegeven is dat er op dit moment handelspaarden aanwezig zijn (worden op dit moment in de springsport op wedstrijden uitgebracht).

- In deze sector is sprake van concurrentie op prijsniveau (daarnaast is er sprake van een behoorlijk aanbod stalling en weidegang paarden in deze omgeving).

Aangegeven is dat de berekende opfokvergoeding een concurrerende prijs is.

- Kan een eventueel tekort in liquiditeit worden opgevangen?

De heer van Dellen heeft aangegeven dat er sprake is van ruim voldoende aanwezige liquide middelen, om een eventueel tekort op te vangen

Tot acconavm adviseurs en accountants behoren de navolgende vennootschappen: acconavm groep b.v., acconavm accountants b.v., acconavm belastingadvies b.v., acconavm agro bedrijfsadvies b.v., acconavm branche advies b.v., acconavm corporate finance b.v., acconavm juridisch advies b.v., acconavm subsidie advies b.v., acconavm rentmeesters b.v., acconavm werkgeversservice b.v.

Op onze dienstverlening en/of andere rechtshandelingen zijn steeds de algemene voorwaarden van acconavm van toepassing, waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen. Deze algemene voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 09171813 en zullen op eerste verzoek kosteloos aan u worden toegezonden. Tevens kunt u de algemene voorwaarden via onze website www.acconavm.nl raadplegen. Bezoek ook onze website voor meer informatie over onze dienstverlening, onze mensen en onze ambities.

Er kan van worden uitgegaan dat Paardehouderij Van Dellen na realisatie bouw rijhal etc. beschikt over een optimale inrichting/bezetting (aantallen handelspaarden en jonge paarden in opfok) waarmee de berekende resultaten worden gerealiseerd. Geconcludeerd kan worden dat op basis van het ondernemingsplan sprake is van een realistisch en financieel haalbaar bedrijfsplan Van Dellen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
accon■avm accountants b.v.

Namens deze:

BA 

K. Spoelstra AA RB
Manager Accountancy